СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЭНЕРГЕТИКИ И ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОТРАСЛИ

Специальность: *Экономика и управление народным хозяйством*
Направление: *Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)*

Автор: *А.Р. НИЗАЕВА, аспирантка кафедры бухгалтерского учета и аудита Уфимского государственного нефтяного технического университета*

В статье исследуются современное состояние энергетики и предпосылки формирования системы управления затратами на предприятиях отрасли. Научный интерес представляет разработанная автором система управления затратами энергетического предприятия. Применение предлагаемой схемы позволяет полноценно реализовать все функции управления затратами, что является необходимым условием успешного функционирования предприятия.

This article investigates the current state of energy and suppositions of establishing the system of cost management in the enterprise sector. The scientific interest is the author developed a system of cost management of energy business. Application of the proposed scheme allows you to fully implement all the functions of cost management, which is a necessary condition for the successful operation of the business.

Ключевые слова: энергетика, управление затратами, система управления затратами, функции управления.

Keywords: energy, cost management, cost management system, the control function.

В настоящее время топливно-энергетический комплекс играет существенную роль в обеспечении страны иностранной валютой, в том числе в привлечении иностранных инвесторов. Россия не только полностью обеспечивает себя топливом и энергией за счет собственных природных ресурсов, но и экспортирует топливо и энергию в значительных объемах.

Остановимся подробнее на реформах, которые произошли в электроэнергетике России за последние годы. Основной задачей государства при проведении данных реформ являлось создание конкурентного рынка электроэнергии (мощности), цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения на энергию. Участники этого рынка, в идеале, конкурируют, снижая свои издержки.

Преобразования в отрасли можно назвать радикальными. Во-первых, произошли изменения в системе государственного регулирования. Во-вторых,

появился конкретный рынок электроэнергии с конкурентами. В-третьих, были созданы новые компании.

Внутренняя структура электроэнергетики также изменилась [1]: вместо вертикально-интегрированных компаний (они выполняли все функции отрасли), были созданы структуры, которые специализируются на отдельных видах деятельности. Также произошло разделение на естественно монопольные и потенциально конкурентные функции (табл.1).

Таблица 1 – Преобразования в электроэнергетике России

Функции отрасли		**Цель реформы**	**Задачи реформы**
1. Естественно монопольные	Передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление	Усиление государственного контроля	Создание конкурентного рынка электроэнергии
2. Потенциально конкурентные	Производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис	Привлечение в отрасль частных инвестиций	

По данным Минэнерго РФ (http://minenergo.gov.ru) магистральные сети перешли под контроль Федеральной сетевой компании, распределительные сети интегрированы в межрегиональные распределительные сетевые компании (МРСК), функции и активы региональных диспетчерских управлений были переданы общероссийскому Системному оператору (СО ЕЭС). Активы генерации в процессе реформы объединились в межрегиональные компании двух видов: генерирующие компании оптового рынка (ОГК) и территориальные генерирующие компании (ТГК). ОГК объединили электростанции, специализированные на производстве почти исключительно электрической энергии. В ТГК вошли главным образом теплоэлектроцентрали (ТЭЦ), которые производят как электрическую, так и тепловую энергию. Шесть из семи ОГК сформированы на базе тепловых электростанций, а одна (РусГидро) – на основе гидрогенерирующих активов.

Таким образом, была достигнута важнейшая цель реформы, а именно создание наилучших условий для привлечения в энергетическую отрасль частных инвестиций. В ходе реализации программ IPO и продажи пакетов акций генерирующих, сбытовых и ремонтных компаний, принадлежавших ОАО РАО «ЕЭС России», эта задача была успешно решена. В естественно монопольных сферах, напротив, произошло усиление государственного контроля [2].

Итак, энергетика – важнейший сектор экономики России, отрасль с высоким научным, техническим и экономическим потенциалом. Развитие энергетики России во многом зависит и от самих энергетических предприятий. Так, например, планирование, прогнозирование, учет, контроль и анализ затрат являются прерогативой самих предприятий. В современных условиях перед

энергетическими предприятиями все более остро возникает проблема именно эффективного управления затратами.

В условиях быстро развивающегося рынка затраты предприятия могут быть подвержены изменениям по причине как внутренних факторов, так и внешних. Заранее предусмотреть все изменения невозможно, но с помощью внедрения системы управления затратами можно контролировать затраты, планомерно влиять на их изменения, предохранять от влияния негативных факторов.

Таким образом, управление затратами – это динамичный процесс, включающий управленческие действия прямой и обратной связи, целью которых является достижение высокого экономического результата деятельности предприятия.

Система управления затратами – это целевая, многоуровневая система, где объект управления – уровень, формирование и структура затрат, а субъект управления затратами – управляющая система, которая основывается на трех базовых элементах: процессы управления, методика управления и организационная структура.

Назначение процессов системы управления затратами – сбор и формирование баз данных с необходимой информацией для разработки сценариев управления издержками, формирование подсистем управления: учета, контроля, планирования издержек. Кроме этого, под процессами управления можно рассматривать и непосредственное обеспечение управления издержками отдельных функциональных подразделений.

Методика управления затратами предусматривает набор методик сбора, формирования необходимой информации, последующей обработки, разработки различных сценариев, обеспечивающих полное представление о возможных эффективных направлениях снижения затрат.

Организационная структура управления затратами – совокупность подразделений с расширенными полномочиями, в задачи которых входит обеспечение управления издержками необходимой исходной информацией и/или непосредственно управление издержками [3].

На тепловых электростанциях, вырабатывающих электрическую и тепловую энергию, издержки производства в основном формируются по следующим подразделениям (местам возникновения):

- топливно-транспортному цеху;
- котло-турбинному цеху (включая химводоочистку);
- теплофикационному отделению;
- электрическому цеху.

Представим данную систему управления затратами с разбивкой на уровни и обозначим для каждого центра управления затратами соответствующие ему функции управления затратами (рис. 1).

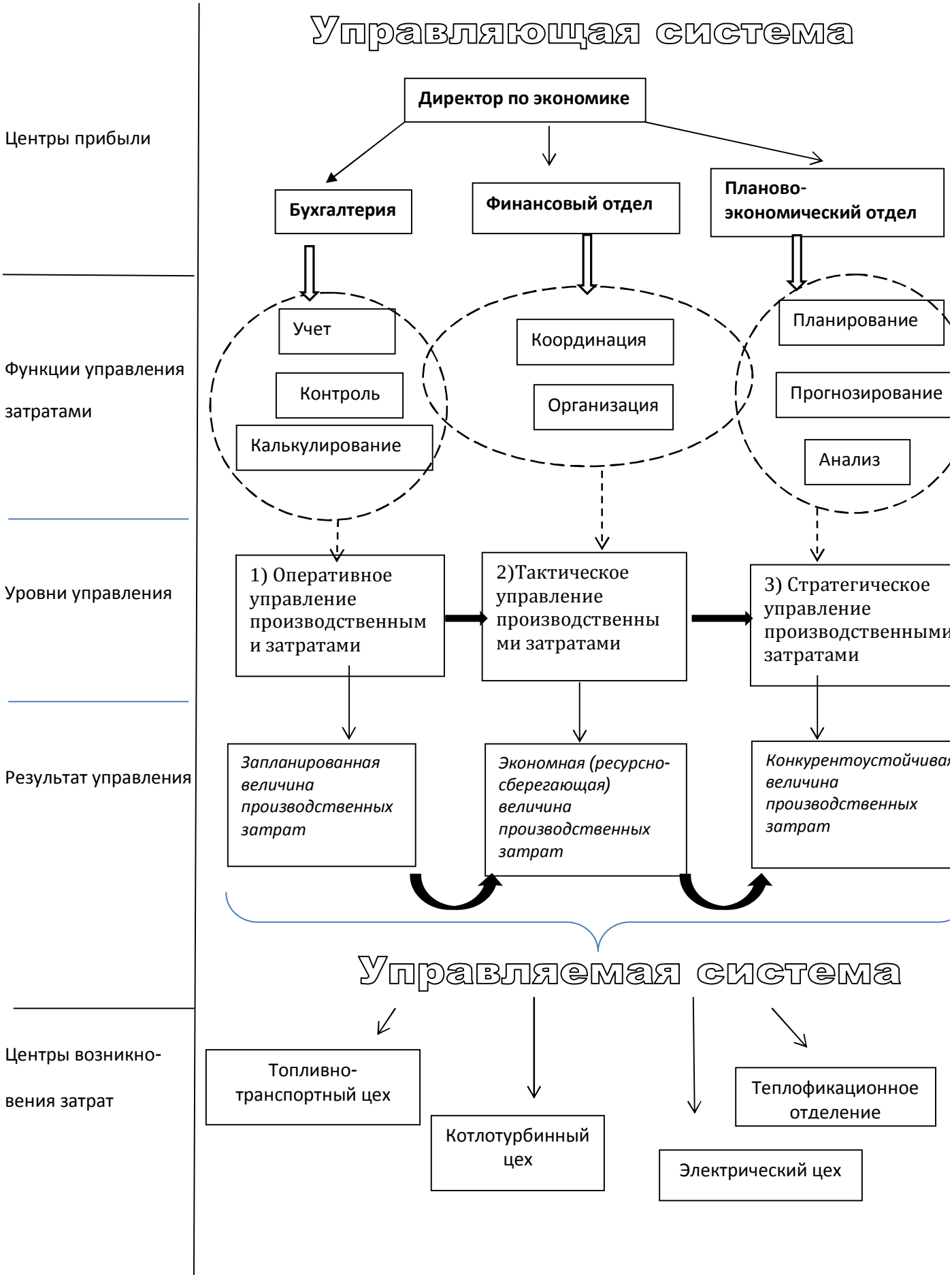

Рисунок 1 – Система управления затратами энергетического предприятия

По нашему мнению, управление затратами целесообразно осуществлять на основе выполнения таких общих функций, как прогнозирование, планирование, организация, координация и регулирование, калькулирование, учет, контроль (мониторинг) и анализ.

В схему включены все важнейшие центры управления затратами и укрупнено – центры формирования затрат. Применение предлагаемой схемы позволяет полноценно реализовать все функции управления затратами, что является необходимым условием успешного функционирования структуры.

На оперативном уровне управления затратами целью является поддержание величины затрат на определенном уровне, на тактическом – сокращение затрат, на стратегическом – сокращение затрат при укреплении стратегической позиции предприятия.

На ТЭЦ процесс производства электрической и тепловой энергии имеет специфические особенности, влияющие на формирование издержек производства, построение их управленческого учета и калькулирование себестоимости продукции.

Важнейшая особенность энергетического производства состоит в том, что энергопредприятия работают непосредственно на потребителя. Произведенная ими энергия потребляется, как правило, полностью, имеется совпадение во времени количества произведенной энергии с объемом ее потребления, что приводит, в отличие от других промышленных производств, к отсутствию не только запасов на складе готовой продукции, но также и остатков незавершенного производства. Вследствие этого все сформированные за отчетный период издержки производства списываются на себестоимость выработанной и отпущенной потребителям энергии [4].

Рассмотрим подробнее основные особенности формирования себестоимости в энергетике:

1. Себестоимость энергии учитывает затраты не только на производство, но и на передачу и распределение энергии (обусловлено неразрывной связью между производством и передачей энергии).
2. Отсутствие незавершенного производства ведет к тому, что издержки производства за определенный отрезок времени полностью могут быть отнесены на себестоимость произведенной энергии.
3. На себестоимость энергии влияют расходы по содержанию резерва мощности на электростанциях и в электросетях для обеспечения бесперебойности энергоснабжения потребителей.
4. Уровень себестоимости энергии может значительно изменяться по отдельным типам электростанций и энергосистемам.
5. Зависимость себестоимости от вида и качества сжигаемого топлива.
6. Невозможность отключения от источников энергии некоторых потребителей социального назначения [5].

Оценка роли затрат в развитии энергетических предприятий постепенно меняется в сторону признания фактора затрат и управления ими в обеспечении эффективного развития. Поскольку в современных условиях предприятия

энергетического производства сталкиваются с рядом серьезных проблем, связанных с ростом цен и тарифов на топливо для производства энергии.

В связи с этим стратегия управления затратами в энергетических производствах должна подразумевать создание и обеспечение наиболее экономичного использования ресурсов (финансовых, трудовых, материальных) в энергетическом производстве через организационно-экономический механизм.

Итак, положительный эффект от управления затратами ожидается при системном подходе к решению данных проблем. При успешном использовании системы управления затратами можно определять наиболее выгодные возможности вложения средств, уменьшать непроизводительные затраты, выявлять имеющиеся ресурсы снижения затрат.

Список литературы

1. Полякова М. Знакомьтесь: энергетика // Директор информационной службы. – 2007. – № 4.
2. Предпосылки и суть реформы // РАО «ЕЭС РОССИИ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.rao-ees.ru/ru/reforming/reason/show.cgi?content.htm.
3. Багиев Г.Л., Асаул А.Н. Организация предпринимательской деятельности: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2001. – 231 с.
4. Милаш Е.В. Особенности калькулирования и составления сметы затрат в отрасли электроэнергетики // Управление затратами ("Справочник экономиста").– 2005. – № 4.
5. Собянин А.В., Макаричев Н.В. Инструкции по планированию, учету и калькуляции себестоимости электрической и тепловой энергии в энергосхемах и на электростанциях, затрат на передачу и распределение энергии в энергетических и тепловых сетях. – М.: Аланс, 1994.